

《2024 年度「地域フード塾 事業化コース」カリキュラム》（講師名敬称略）

■第1回：8月22日(木)/会場：札幌（大和証券）

『研修全体への心構えの醸成と各社（各人）の課題とニーズの把握』（9:00～17:00）

時間	テーマ	内容	講師
9:00   9:45	オリエンテーション	1) 主催者挨拶 2) 共催者ご挨拶 3) 自己紹介	1) 食産業振興課 2) 共催企業 3) 橋本佳往
10:00   11:30	本研修の狙いと 目指すべき目標	1) 本研修の狙い 2) 全体的な進め方 3) この研修で学んで欲しい事 4) コロナの影響を総括した事業化について	前田直樹
12:45   14:15	After コロナに 求められる視点 —コロナとの決別— ～環境変化の中での 新需要開拓～	1) コロナ禍の生活者の消費行動と意識の変化 1-1. デジタルの進化が買い行動を変えた 1-2. 変化した生活者の意識と行動 1-3. 食品業界を取り巻く環境変化と行動 1-4. ヒット消費から読む消費者の今 2) After コロナ時代に求められる視点 2-1. After コロナに求められる視点 2-2. After コロナを生き抜くために	橋本佳往
14:30   16:45	グループ討議 「わが社の課題と目標」	1) 課題とする商品 2) わが社の財務上の課題 3) その他経営課題 4) 本研修で学びたいこと	前田直樹 橋本佳往
16:45   17:00	次回への オリエンテーション	1) 次回研修までの課題	前田直樹 橋本佳往

■第2回：9月19日(木)/20日(金) 会場：札幌（大和証券）/積丹スピリット

【1日目】『絶品づくりのためのマーケティング財務の基本』（9:00～17:00）

時間	テーマ	内容	講師
9:00   14:00 (昼食を挟む)	マーケティング財務の 基礎	1) 財務3表（B/S、P/L、CF）の見方、 分析ポイント 2) 原価計算の基礎 3) 在庫の考え方と財務 4) 価格と目標利益のメカニズム 5) 危機に強い財務とマーケティング 6) その他	前田直樹
14:15   16:45	事例研究・演習・ グループ討議 「A社の財務分析をし てみる」	1) 事例研究（財務分析） 2) この会社の何が課題でどのように 手を打つべきか 3) グループ討議 4) 発表	前田直樹 橋本佳往
16:45   17:00	次回までの宿題の説明 「ワークシートに基づき 自社の財務分析を行う」	1) 課題の説明 2) ワークシートの説明	前田直樹 橋本佳往

【2日目】『事例研究・・・積丹スピリット視察と講義』

時間	テーマ	内容	講師
9:00   13:00	札幌駅集合：積丹への移動・昼食		
13:00   15:00	事例研究 「積丹スピリットの取組み」	1) 積丹スピリット視察見学 2) 講義「会社経営に必要なこと」	(株)積丹スピリット 代表取締役 岩井宏文
15:00   17:30	札幌への移動：札幌駅で解散		

■第3回：10月18日(金)/会場：札幌（大和証券）

『自社の財務上の課題は何か・何をすべきか』（9:00～17:00）

時間	テーマ	内容	講師
9:00   14:00 (昼食を挟む)	宿題の発表・ グループ討議	1) 宿題の発表 2) グループ討議	前田直樹 橋本佳往
14:15   16:45	個別指導	1) 講師による個別指導と相談	
16:45   17:00	次回への オリエンテーション	1) 次回研修までの課題	

■第4回：11月8日(金)/会場：札幌（大和証券）

【1日目】「事業計画づくりの基本」（9:00～17:00）

時間	テーマ	内容	講師
9:00   17:00	事業計画づくりの 基本 「絶品づくりのため の具体的アクション プランの作り方」	1) 事業計画とは何か 2) なぜ、事業計画が必要なのか 3) 事業計画の構成 4) アクションプランとは 5) 経営戦略の策定 6) 危機に対抗しやすい事業計画のポイント 7) 「絶品商品成功のための事業計画の作成」 ・・・そのまま宿題課題とする。	前田直樹 橋本佳往

■第5回：11月25日(月)、26日(火)/会場：札幌（大和証券）

『事業計画の策定とプレゼンテーション』

【1日目】「事業計画書づくり」（9:00～17:00）

時間	テーマ	内容	講師
9:00   17:00	宿題発表と グループ討議 個人ワークと個別相談	1) 宿題の発表とグループでのディスカッション 2) 講師の個別指導により事業計画を完成させる	前田直樹 橋本佳往

【2日目】「事業計画プレゼンテーション」(9:00~17:00)

時間	テーマ	内容	講師
9:00   11:15	事業計画 最終完成	1) 事業計画書の完成	前田直樹 橋本佳往
12:30   16:20	事業計画 プレゼンテーション	1) 事業計画書の説明 2) 借り入れのためのプレゼンテーション 3) 1社ごとのフィードバック	前田直樹 橋本佳往 北洋銀行
16:35   17:00	研修の終わりに あたって	1) 講評	北洋銀行 前田直樹 橋本佳往

◆修了式および報告会：2025年1月22日(水) /会場：札幌パークホテル

時間	テーマ	目的と内容	講師
3時間	決意表明	◆各自の決意表明(一人3分)	各講師
1時間	修了証書授与と 激励のお言葉	◆修了証書授与 ◆北海道知事(副知事)からの激励 ◆来賓ご挨拶 ◆E-ZO代表挨拶 ◆受講生代表挨拶 ◆記念撮影	各講師
E-ZO交流会			

【講師】

- ◆橋本 佳往 (統括コーディネーター/一般社団法人流通問題研究協会 専務理事)
- ◆前田 直樹 (研修プロデュース/前田直樹経営研究所 代表/中小企業診断士)
- ◆岩井 宏文 (GB 産業化設計(株) 代表取締役/(株)積丹スピリット 代表取締役)
- ◆村澤 規子 (事務局: きたの旅レシピ代表、一般社団法人流通問題研究協会研究員)
- ◆(株)北洋銀行